

Régie **APO** & Demand Planning

Trois jours par semaine pour traiter les 17 sujets APO que vous avez présentés le 27 juillet : dysfonctionnements d'abord, améliorations ensuite, évolutions structurantes pour finir.

RÉFÉRENCE

PROP-2026-09

DATE

30 juillet 2026

DÉMARRAGE

Mi-septembre 2026

FORMAT

Régie · trimestre

AXION

×

NTN Europe · BU Rechange Auto & BU Industrie

Dix-sept sujets, deux BU, une même racine

Cette proposition part de votre liste, sans rien y ajouter. Elle ne porte plus sur un audit : elle porte sur le traitement de ces sujets.

BU Rechange Auto · 5 dysfonctionnements

- Historique forcé
- Incohérence de calcul de la PREV STAT
- Basculement de prévisions dans APO
- Extracts SQ01 / LISTCUBE
- Données de Demande erronées dans APO

BU Rechange Auto · 5 améliorations

- Transferts UK et ALL non pris en compte dans la Demande
- Cadrage : règles selon l'écart Plan Commercial ↔ Prévision Validée
- Cadrage : visibilité sur l'impact des exclusions de références
- Notes APO sur plusieurs articles en une opération
- Recalcul SDP94 sur plusieurs articles en une opération

BU Industrie · 7 évolutions

- Maille temporelle : navigation mensuelle, annuelle, gestion de la saisonnalité
- Maille article : prévision à maille agrégée (même roulement, plusieurs packagings et codes SAP)
- Corrections système « fantômes »
- Liaison des classes lors des transferts de prévision
- Lecture facilitée du mix client
- Application d'une tendance sur un ensemble d'articles
- Suppression de la fluctuation au calcul de prévision en masse

Demande IT · prérequis

- Documentation APO : core fonctionnelle

- Application MAP
- Description fonctionnelle du core modèle

Ce n'est pas un sujet de plus : c'est ce qui conditionne la vitesse sur les seize autres.
Sans description du core modèle, chaque correction se paie en temps de reverse engineering.

Trois natures de sujets, trois traitements

Les mettre dans un même lot serait une erreur de méthode : un dysfonctionnement se corrige, une amélioration se paramètre, une évolution de maille se conçoit. Les délais et les risques n'ont rien de comparable.

NATURE	NB	CE QUE CELA DEMANDE	HORIZON
Dysfonctionnement	5	Diagnostic de la chaîne de calcul, reproduction du cas, correction du paramétrage ou de la donnée source. Valeur immédiate : ce sont des irritants quotidiens de vos planners.	Premières semaines
Amélioration	5	Règles de cadrage, visibilité, actions de masse. Essentiellement du paramétrage APO et de la productivité d'usage : peu de risque, gain de temps mesurable.	Milieu de trimestre
Évolution structurante	7	Mailles temporelle et article, agrégation multi-packaging, tendances et lissage. Ces sujets touchent le modèle de prévision : ils exigent une conception avant tout paramétrage.	Fin de trimestre & suite

NATURE	NB	CE QUE CELA DEMANDE	HORIZON
Prérequis IT	3	Documentation du core modèle, de la core fonctionnelle et de l'application MAP. Traité en parallèle dès le premier sprint : il accélère tout le reste.	Dès le sprint 0

Ce que ces sujets nous disent. Aucun d'eux ne demande d'intelligence artificielle. Ils demandent de l'expertise APO : de la compréhension de la chaîne PREV STAT, du cadrage, des transferts, des mailles. C'est précisément ce que nous faisons depuis plus de cinquante mises en production. L'IA a sa place chez vous, mais elle vient *après* : sur un socle qui fonctionne et que vos équipes maîtrisent.

LE DISPOSITIF

Trois jours par semaine, sur un trimestre

Dix-sept sujets ne se traitent pas par une livraison unique. Ils se traitent par une présence régulière, au rythme de vos arbitrages.

RYTHME

3 jours / semaine

Jours fixes convenus au kick-off, pour que les planners des deux BU sachent quand nous sommes disponibles. Sur site ou à distance selon les séquences.

CADENCE

Sprints de 2 à 3 semaines

Un lot de sujets par sprint, arbitré avec vous. Démonstration à la fin de chaque sprint, sur vos données.

PILOTAGE

Relevé de jours

Chaque mois : les jours consommés, les sujets traités, ceux qui restent. Validé par vous avant facturation.

Pourquoi la régie, et non un forfait, sur ce périmètre. Un forfait exigerait de figer d'avance l'effort de chacun des dix-sept sujets, donc de les avoir déjà diagnostiqués. Personne ne peut honnêtement chiffrer « Incohérence de calcul de la PREV STAT » avant d'avoir ouvert la chaîne de calcul. La régie vous évite de payer cette incertitude sous forme de marge de sécurité, et vous laisse réordonner les priorités d'un sprint à l'autre. La contrepartie est claire : **nous nous**

engageons sur une présence et une méthode, pas sur le nombre de sujets clos en treize semaines.

SÉQUENCE INDICATIVE

Dans quel ordre, et pourquoi

Répartition indicative des 39 jours. Elle sera réarbitrée avec vous à chaque sprint : c'est l'intérêt même de la régie.

SÉQUENCE	JOURS	CONTENU	SORTIE ATTENDUE
Sprint 0 Semaines 1-2	≈ 6	Qualification des 17 sujets avec les deux BU · récupération et lecture de la documentation APO (core fonctionnelle, MAP, core modèle) · reproduction des 5 dysfonctionnements sur cas réels	Sujets qualifiés, effort estimé, ordre validé
Vague 1 Semaines 3-6	≈ 12	Les 5 dysfonctionnements BU Rechange Auto : historique forcé, PREV STAT, basculement, extracts, données de Demande	Corrections livrées et recettées par vos planners
Vague 2 Semaines 7-9	≈ 9	Les 5 améliorations BU Rechange Auto : transferts UK/ALL, règles de cadrage, visibilité des exclusions, notes et recalcul SDP94 en masse	Gains de productivité mesurés en temps planner
Vague 3 Semaines 10-13	≈ 12	Les évolutions BU Industrie : conception des mailles temporelle et article, agrégation multi-packaging, tendances, lissage des calculs en masse	Conception validée, premières évolutions livrées

Les sept sujets BU Industrie touchent le modèle de prévision : il est probable qu'ils ne soient pas tous clos dans le trimestre.

Nous préférons l'écrire maintenant plutôt que de le découvrir en semaine douze.

CHIFFRAGE

940 € HT le jour, facturé au réel

MAILLE	JOURS	MONTANT HT	COMMENTAIRE
Jour	1	940 €	Taux journalier unique, quel que soit l'intervenant
Semaine	3	2 820 €	Rythme nominal du dispositif
Mois	≈ 13	≈ 12 220 €	Base de facturation mensuelle, ajustée au réel
Trimestre	39	36 660 €	13 semaines · engagement de cette proposition

Le repère par rapport à notre proposition d'audit. Elle chiffrerait 16 900 € HT pour environ 18 jours-homme. Au même taux journalier, ces 18 jours valent **16 920 €, six semaines de régie**. Le prix du travail est donc identique ; ce que vous décidez ici, c'est la durée de mobilisation et l'objet du travail, pas un tarif renégocié. Le nombre de jours et le TJM que demandait votre service achats ne sont plus indicatifs : ils sont la base contractuelle elle-même.

940 €

TJM HT, tout intervenant

39 j

sur le trimestre

36 660 €

HT au total, facturés au réel

PHASE 2

L'Audit & Roadmap AI-First reste sur la table

Notre proposition précédente n'est pas retirée : elle est **décalée**. Nous la reprendrons avec vous une fois cette première phase engagée.

PHASE 1 · CETTE PROPOSITION

Régie APO · traiter l'existant

Les 17 sujets présentés le 27 juillet. Objectif : un APO qui ne trahit plus vos planners, et des processus de prévision qui leur rendent du temps. C'est le socle, et c'est ce qui presse.

PHASE 2 · À DISCUTER ENSUITE

Audit & Roadmap AI-First (PROP-2026-08)

La proposition d'audit et de feuille de route AI-First sur le demand planning, telle que discutée le 22 juin. Elle prendra tout son sens sur un socle assaini : les cas d'usage IA se construisent sur des données et des processus fiables, pas sur des dysfonctionnements à contourner. Le lot 2 sur le dimensionnement des stocks s'inscrit également ici.

Pourquoi cet ordre nous paraît le bon. Construire des satellites d'intelligence métier au-dessus d'un APO dont la PREV STAT est incohérente et dont les données de Demande sont erronées, c'est bâtir sur du sable, et c'est la meilleure façon de faire échouer un projet IA. Traiter d'abord, augmenter ensuite. Nous ne vous demandons donc pas de trancher la phase 2 aujourd'hui.

MODALITÉS

Le cadre contractuel

POINT	MODALITÉ PROPOSÉE
Engagement	Trimestre ferme (13 semaines), puis reconduction tacite par trimestre avec préavis d'un mois de part et d'autre.
Facturation	Mensuelle, à terme échu, sur relevé de jours validé par NTN . Paiement à 30 jours.
Rythme	3 jours par semaine, jours fixés au kick-off. Toute semaine réduite (congs, fermeture de site) est facturée au réel.
Nature de l'engagement	Engagement de moyens : présence, méthode, transparence sur l'avancement. Les sujets dont l'effort excède le trimestre sont reportés, jamais bâclés.
Jours non consommés	Reportables à l'intérieur du trimestre, non reportables au-delà. À confirmer
Déplacements	Journées sur site : frais de déplacement et d'hébergement refacturés au réel, sur justificatifs. À confirmer
Prérequis	Accès APO en lecture, documentation core modèle / core fonctionnelle / application MAP, et un référent par BU pour la recette.
Confidentialité	NDA en vigueur. Aucune donnée NTN utilisée pour entraîner un modèle.
Propriété	Livrables, spécifications et paramétrages produits pendant la mission : propriété NTN Europe.
Interlocuteurs	Kévin Côme (BU Rechange Auto) · Franck Noury (BU Industrie & After Market). Côté AXION : Djemel

POINT	MODALITÉ PROPOSÉE
	Chaouche, avec l'appui de Seb Fournier sur le cadrage.

PROCHAINES ÉTAPES

Ce qu'il reste à faire

#	ÉTAPE	QUI	QUAND
1	Retour sur cette proposition : priorités entre les 17 sujets, durée, modalités à confirmer	Kévin Côme · Franck Noury	Début août
2	Validation par le service achats (jours et TJM fournis en base contractuelle)	NTN : Achats	Août
3	Transmission de la documentation APO (core modèle, core fonctionnelle, MAP)	NTN : IT	Avant kick- off
4	Contrat de régie signé, jours de présence fixés, référents désignés par BU	AXION × NTN	Fin août
5	Kick-off et sprint 0 : qualification des 17 sujets	Équipes Demand Management	Mi- septembre

Le mot de fin. Votre liste du 27 juillet est la meilleure expression de besoin que nous ayons reçue de votre part : elle est précise, hiérarchisée par vos équipes, et elle distingue déjà ce qui ne marche pas de ce qui pourrait mieux marcher. Elle mérite une réponse à la même hauteur : pas une enveloppe forfaitaire calculée sur des hypothèses, mais une compétence disponible trois jours par semaine, qui les prend dans l'ordre que vous décidez.